

# RELATÓRIO DE GESTÃO - 2025

Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários e Estudantis



UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS

Esta Foto de Autor Desconhecido está licenciado em [CC BY-SA-NC](https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/)

---

# Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários e Estudantis – PROACE/ Universidade Federal de São Carlos – UFSCar

## RELATO INTEGRADO

### 1. MENSAGEM DO DIRIGENTE E VISÃO GERAL

A gestão do exercício de 2025 consolida o processo de desenvolvimento e a maturidade institucional da Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários e Estudantis (ProACE) da UFSCar. Em estrita observância à Instrução Normativa TCU nº 84/2020, este relatório adota a metodologia de Relato Integrado, transpondo a visão meramente quantitativa para uma análise de geração de valor público. Nosso foco reside na transformação estratégica do capital financeiro (recursos PNAES e recursos próprios) em Capitais Humano e Social, assegurando que a permanência estudantil seja o alicerce para a excelência acadêmica.

Reafirmamos o compromisso com a fidedignidade, integridade e transparência ativa das informações aqui apresentadas, fundamentando nossas ações no PDI 2024-2028:

- **Missão:** Construir e disseminar conhecimento e inovação, por meio de atividades de ensino, pesquisa e extensão, promovendo a permanência e o êxito estudantil com foco na equidade.
- **Visão:** Consolidar-se como referência nacional na gestão de políticas de assistência estudantil e saúde comunitária.
- **Valores:** Transparência, Inclusão, Ética, Equidade, Sustentabilidade e Respeito à Diversidade e aos Saberes Populares e originários.

A ProACE opera por meio de uma estrutura organizacional descentralizada, garantindo capilaridade e respostas tempestivas às demandas territoriais dos campi de **São Carlos, Araras, Sorocaba e Lagoa do Sino**.

### 2. ESTRATÉGIA E DESEMPENHO: EIXO 1 DO PDI (FORMAÇÃO DE PESSOAS)

#### 2.1. Objetivo 1.1: Minimizar Evasão e Retenção

- **Ações Realizadas:**
  - Implementação do fluxo via Cadastro Único (Cad-Único) para otimização das análises socioeconômicas, reduzindo a burocracia documental.

- Consolidação da Central de Serviços para automação de processos e fortalecimento do "Programa de Acompanhamento do Bolsista", que atua como a primeira linha de defesa institucional contra a vulnerabilidade extrema.
- Consolidação da Política de Saúde Mental de forma articulada com atividades de ensino, pesquisa, extensão, cultura e comunicação, com ênfase na promoção e prevenção em saúde mental.
- Fortalecimento dos coletivos estudantis, incluindo a consolidação de parcerias com o Diretório Central dos Estudantes, Coletivo de Estudantes Internacionais, Centro de Culturas Indígenas e Atléticas.
- **Dificuldades Enfrentadas:** Persistência do descompasso entre o teto orçamentário do PNAES e a inflação dos custos de subsistência, agravada pelo aumento do perfil de vulnerabilidade dos ingressantes.
- **Geração de Valor (Perspectivas):** No curto e médio prazo, a ProACE foca na integração com a ProGrad para monitorar o desempenho acadêmico e na otimização das estratégias de acompanhamento dos bolsistas e das bolsas para viabilizar possibilidades de aumento do valor das bolsas. A longo prazo, o objetivo é garantir o "Retorno sobre o Investimento" público através da elevação dos índices de diplomação, mitigando a "Evasão Invisível" causada pela precariedade socioeconômica e violências interseccionais.

## 2.2. Objetivo 1.3: Referência na Formação (Gestão e Saúde Mental)

- **Ações Realizadas:** Consolidação dos projetos "Formar sem Pirar" e "Acolhe UFSCar", posicionando a UFSCar como referência nacional com consultorias técnicas prestadas ao FONAPRACE e parcerias com o Ministério da Saúde. Atuação continuada da Comissão Permanente de Promoção, Prevenção e Cuidado em Saúde Mental (COPASM), com Grupos de trabalho de Promoção e Prevenção; linhas de cuidado e geração de diagnóstico e indicadores).
- **Dificuldades Enfrentadas:** Identificou-se uma baixa adesão discente em atividades coletivas, sejam atividades terapêuticas, culturais ou pedagógicas. Este fenômeno está diretamente correlacionado à um conjunto de fenômenos socio-culturais como a pandemia, a cibercultura e o fortalecimento da lógica neoliberal, mas também ao déficit de pessoal técnico, especificamente a carência de profissionais de Educação Física e Assistentes Sociais, o que limita a capacidade de ofertas de ações continuadas e de mobilização para o engajamento comunitário.

Além disso, destaca-se a dificuldade para a consolidação da acessibilidade plena às atividades de formação para pessoas com deficiência, dadas as limitações orçamentárias e de pessoas para a implementação das ações inclusivas (redução de barreiras arquitetônicas, acessibilização e adaptação de materiais, aulas e eventos acadêmicos, aquisição de dispositivos de tecnologia assistiva, etc.)

- **Geração de Valor (Perspectivas):** Implementação do plano institucional de prevenção e pós-venção do suicídio e a implementação de comissão para a implementação da Política de Permanência (Lei nº 14.914/2024), assegurando um ambiente de cuidado que sustente o desenvolvimento do pessoal, social e intelectual discente.

### 3. DESTAQUES ESTRATÉGICOS DE 2025

A governança da ProACE em 2025 priorizou a institucionalização de políticas e a consolidação de projetos estratégicos para a permanência material e simbólica dos estudantes:

- **Conformidade Legal:** Alcance do índice de 100% de execução dos recursos carimbados do PNAES/MEC, com fidedignidade contábil.
- **Gestão Participativa:** Institucionalização, via Conselho de Assuntos Comunitários e Estudantis (CoACE), da Comissão de Sustentabilidade do RU (Ato 78/2025) e da Comissão de Implementação da Política de Permanência (Ato 81/2025).
- **Infraestrutura de Moradia:** Entrega da reforma do Edifício 5 (São Carlos), qualificação da participação estudantil na gestão das moradias com foco na ampliação da segurança, na melhoria da acessibilidade para PCDs e pessoas trans garantindo dignidade habitacional como fator de retenção.
- **Articulação Institucional e Transversalidade:**
  - **SAADE:** Ações afirmativas para estudantes indígenas, quilombolas, negros, estudantes internacionais, e PCDs.
  - **SRIInter:** Suporte material e simbólico a estudantes internacionais.
  - **ProAD:** Gestão compartilhada da Rede Integrada de Segurança Alimentar (Restaurante Universitário, Gestão de contratos, equipe de zeladoria e higiene)
  - **ProGPe:** Promoção de ações de saúde voltadas aos servidores.

## 4. ANÁLISE DOS INDICADORES DE DESEMPENHO (SÉRIE HISTÓRICA 2022-2025)

### 4.1. Evolução das Principais Bolsas e Auxílios

Indicador	2024	2025	Variação 24->25
Bolsistas PAE (Total)	2.100	2.276	+8,4%
Moradia (Vaga)	429	434	+1,2%
Moradia (Em Espécie)	1.526	1.716	+12,5%
Bolsa Permanência (PBP/MEC)	286	353	+23,4%
Transporte (Total)	197	211	+7,1%

**Análise Técnica:** A recuperação na oferta de bolsas PAE e o salto de 23,4% nas bolsas PBP/MEC demonstram a priorização de grupos historicamente vulnerabilizados (indígenas e quilombolas). O crescimento no auxílio transporte e moradia em espécie é estratégico para mitigar a evasão nos campi de Araras e Lagoa do Sino, onde a ausência de infraestrutura física habitacional exige suporte financeiro direto para a manutenção do vínculo acadêmico.

### 4.2. Perfil Socioeconômico (Renda Per Capita - RPC)

Faixa de Renda Per Capita (RPC)	Percentual (%)
Até 0,5 Salário Mínimo (SM)	64,4%
Entre 0,5 e 1 SM	34,6%
Entre 1 e 1,5 SM	1,0%

**Análise Técnica:** A concentração de 64,4% dos estudantes atendidos na faixa de renda até 0,5 SM evidencia que a política de assistência da UFSCar atua na base da pirâmide social. Para este público, o Restaurante Universitário e o auxílio-moradia não são apenas serviços complementares, mas mecanismos de **Segurança e Defesa** contra a insegurança alimentar, fator determinante para a prevenção da evasão imediata.

## 5. GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

A execução orçamentária total de **R\$ 28.588.415,90** reflete uma gestão eficiente e comprometida com a Permanência EStudantil, visto que **29,66% dos gastos totais da Universidade** foram direcionados à assistência estudantil.

Origem do Recurso	Valor (R\$)	Percentual
Recurso PNAES (MEC)	12.789.886,00	44,7%
Recursos Próprios (UFSCar)	15.798.529,90	55,3%

**Transparência no Subsídio ao RU:** Do aporte de recursos próprios, **R\$ 15,22 milhões** foram destinados exclusivamente ao subsídio da alimentação. A transparência granular revela que este montante engloba:

1. **Refeições RU:** R\$ 14.173.386,91;
2. **Colégio de Aplicação:** R\$ 492.406,36;
3. **IFSP (Reembolsado à UFSCar):** R\$ 106.893,34.

## 6. GESTÃO DE RISCOS, DESAFIOS E OPORTUNIDADES

### Riscos Críticos e Desafios

- **Sustentabilidade Financeira:** A dependência crescente de recursos próprios da UFSCar (superiores ao PNAES) e de emendas parlamentares para manter o RU representa um risco à sustentabilidade orçamentária em longo prazo e uma limitação para efetivar o necessário aumento dos valores das bolsas.
- **Déficit de pessoal:** A carência de Assistentes Sociais (São Carlos e Sorocaba) e profissionais de Educação Física em todos os campus compromete a adesão discente, a construção de uma política de incentivo aos esportes, o acompanhamento proximal dos bolsistas e as condições de efetivação análises socioeconômicas, gerando dependência de contratações externas.
- **Evasão por Desempenho:** O risco de perda de auxílios por critérios acadêmicos em estudantes de extrema vulnerabilidade exige novas estratégias de acolhimento pedagógico.

### Oportunidades 2026

- **Expansão Institucional:** Planejamento para reestruturação dos regimentos da ProACE e expansão das ações de permanência para o novo campus de São José do Rio Preto.

- **Novas Fontes de Financiamento:** Articulação junto ao FNDE/MEC e Ministério da Saúde para o fortalecimento da segurança alimentar e saúde mental universitária.
- **Consolidação Legal:** Finalização da Política de Permanência da UFSCar, garantindo segurança jurídica aos programas.

## **7. CONSIDERAÇÕES FINAIS**

O Relatório de Gestão 2025 da ProACE reafirma que a assistência estudantil é o investimento fundamental para a justiça social no ensino superior. Ao transformar recursos financeiros em condições de permanência e êxito, a UFSCar não apenas cumpre seu papel institucional, mas gera valor público inestimável ao garantir que o talento acadêmico não seja interrompido pela vulnerabilidade econômica. Mantemos nosso compromisso com a equidade, a excelência e a transparência integral.