

Relatório de Gestão - Prefeitura Universitária (PU)

Os itens a seguir devem ser considerados na elaboração do relatório da unidade:

▶ **Objetivos estratégicos do PDI**

EIXO 5 – ESPAÇO FÍSICO, INFRAESTRUTURA E AMBIENTE

5.3 Melhorar condições de controle da segurança e iluminação

Obs: SeGEF também responde sobre esse objetivo

- a. Descreva as ações relacionadas a esse objetivo e que foram realizadas no período de 01/2025 a 12/2025.

No período de janeiro a dezembro de 2025, foram executadas, no âmbito do campus São Carlos, ações relacionadas à melhoria das condições de controle da segurança e da iluminação, em consonância com o previsto no PDI 2024–2028, especialmente no que se refere à implantação e ao aprimoramento de sistemas de segurança eletrônica/digital e ao atendimento de áreas identificadas como críticas.

Nesse contexto, foram promovidas intervenções voltadas ao reforço da iluminação em pontos estratégicos, à revisão e ampliação de dispositivos e rotinas de controle, ao atendimento de demandas de manutenção corretiva e preventiva relacionadas aos sistemas existentes e ao acompanhamento técnico das necessidades apontadas pela comunidade universitária e pelos setores responsáveis. Tais medidas contribuíram para a melhoria das condições gerais de segurança e circulação no campus, atendendo, dentro do exercício, às ações previstas para o período no âmbito deste objetivo. O PDI prevê, para o item 5.3.1, a execução de projetos de segurança baseados em controle eletrônico/digital, com implementação de sistema de segurança eletrônica e iluminação pública nos espaços identificados como críticos.

- b. Houve dificuldade com relação a esse objetivo?

Sim. Embora as ações previstas tenham sido atendidas no exercício, sua execução ocorreu em contexto de dificuldades relevantes. Entre os principais entraves, destacam-se as restrições orçamentárias em geral e as restrições nas contratações, que impactam diretamente a velocidade de atendimento das demandas e a capacidade de expansão dos investimentos.

Ainda assim, com planejamento e esforço das equipes envolvidas, foi possível cumprir o que havia sido prospectado para o período, compatibilizando as entregas com os recursos efetivamente disponíveis.

c. Quais são as perspectivas relacionadas a esse objetivo no curto, médio e longo prazos?

Em curto prazo, a perspectiva é consolidar o que já foi realizado e implementado, com continuidade das ações de manutenção e aperfeiçoamento dos sistemas de iluminação e controle da segurança, priorizando pontos sensíveis e demandas com maior impacto imediato.

No médio prazo, espera-se avançar com maior capacidade de planejamento e execução, mediante recomposição gradual dos contingentes de pessoal, fortalecimento da gestão contratual e ampliação da alocação de recursos, de modo a permitir intervenções mais abrangentes.

No longo prazo, a perspectiva é evoluir para um modelo com atualização tecnológica contínua, maior integração entre segurança eletrônica, iluminação e gestão de infraestrutura, e melhora na capacidade institucional de resposta e monitoramento.



Substituição da antiga iluminação do campus por elementos em LED – Figura 1: Área Sul do campus / Figura 2: Área Norte do campus



Implantação e aprimoramento de sistemas de segurança eletrônica/digital – Figura 3: Câmera com sensor térmico para monitoramento da área de Serrado / Figura 4: Drone para monitoramento geral de toda área do campus

EIXO 5 – ESPAÇO FÍSICO, INFRAESTRUTURA E AMBIENTE

5.7 Recuperar e diversificar o uso de áreas e espaços coletivos

Obs: SeGEF também responde sobre esse objetivo

- a. Descreva as ações relacionadas a esse objetivo e que foram realizadas no período de 01/2025 a 12/2025.

No período de 01/2025 a 12/2025, foram executadas ações voltadas à recuperação, qualificação e ampliação das possibilidades de uso de áreas e espaços coletivos do campus São Carlos, em consonância com o objetivo 5.7 do PDI, que prevê a identificação de ambientes de uso coletivo para adequação e reestruturação.

Nesse contexto, além do levantamento e da organização das demandas dos ambientes coletivos, foram realizadas ações diretamente ligadas à manutenção e revitalização de prédios e edificações, com intervenções em espaços internos e externos, contemplando, conforme a necessidade,

serviços de pintura, adequações civis, substituição de pisos, ações em coberturas e adequações nas redes elétricas internas das edificações, com vistas à melhoria das condições de uso, segurança, conservação e funcionalidade desses ambientes.

Cabe também destacar, no âmbito do contrato de manutenção, a alocação de profissional terceirizado para pronto atendimento junto às moradias estudantis, medida importante para assegurar maior agilidade no atendimento das ocorrências e melhores condições de permanência e uso dos espaços coletivos vinculados à assistência estudantil. Foram também alocados dois zeladores nas dependências da CAU e da própria Moradia Estudantil, além de um zelador diurno e noturno no Ginásio da Esportes.

Paralelo a isso, prosseguiu-se com a identificação e análise de espaços passíveis de reorganização, reaproveitamento ou requalificação, favorecendo usos mais adequados e diversificados pela comunidade universitária, conforme ações previstas no PDI.



Revitalização de Espaços – Figura 5: Núcleo de Extensão / Sala de Múltiplo Uso

b. Houve dificuldade com relação a esse objetivo?

Sim. A execução desse objetivo demandou esforço contínuo de compatibilização entre necessidades amplas de conservação, revitalização e requalificação dos espaços e a capacidade institucional disponível para atendimento das demandas.

Assim como no item 5.3, as maiores dificuldades estiveram relacionadas:

- à limitação de recursos orçamentários para enfrentar, em volume e ritmo de necessidades, as múltiplas demandas de intervenção física;
- às restrições inerentes às contratações de materiais, serviços e mão de obra;
- à reduzida disponibilidade de servidores para planejar, instruir, acompanhar e gerenciar contratos e frentes de atuação simultâneas.

No caso do campus São Carlos, pensando não somente no quadro de servidores (problema crônico), mas também na capacidade de contratação de mão de obra terceirizada, trata-se de um cenário já conhecido, que impõe a necessidade de priorização permanente, concentração em demandas mais urgentes e execução gradativa de atendimento às demandas e das melhorias previstas.


Ainda assim, mesmo nesse contexto, foi possível conduzir as ações planejadas para o exercício e atender ao que havia sido prospectado no âmbito dos objetivos demandados pelo PDI.

c. Quais são as perspectivas relacionadas a esse objetivo no curto, médio e longo prazos?

As perspectivas são de continuidade e ampliação das ações de revitalização e qualificação dos espaços coletivos, com avanço progressivo em frentes como pinturas, adequações civis (melhorias em pisos, coberturas e redes elétricas internas, etc.), além do fortalecimento do atendimento de manutenção em áreas sensíveis, como as moradias estudantis.

Espera-se que, com a melhora dos contingentes e maior alocação de recursos, seja possível ampliar a capacidade de planejamento e atendimento preventivo, reduzindo gradualmente a dependência de intervenções corretivas e emergenciais, e favorecendo uso mais diversificado, seguro e qualificado dos espaços coletivos do campus.

Essas perspectivas também se alinham às ações do PDI de adequação de espaços coletivos e identificação/mapeamento de áreas ociosas ou subutilizadas para melhor aproveitamento institucional.

 **Destaques:** outras ações consideradas estratégicas pela unidade e que geram impacto em curto, médio e longo prazos na UFSCar e que não estejam diretamente relacionadas aos objetivos do PDI.

A Prefeitura Universitária (PU) do campus São Carlos da UFSCar, subordinada à Reitoria, gerência a execução de ações orientadas para o atendimento das demandas da comunidade universitária, principalmente na manutenção da infraestrutura física do campus. Além de executar as atividades de suporte, interage com os setores de planejamento, acadêmico e de gestão da instituição.

Para o atendimento das demandas da comunidade universitária, a prefeitura universitária vem agindo de forma a garantir condições de infraestrutura adequadas, e nesse contexto, tem trabalhado nas seguintes ações: fiscalização e manutenção das edificações, manutenção das áreas verdes, vigilância patrimonial, portaria e zeladoria, limpeza e conservação predial, fornecimento e controle da água, destino do esgoto sanitário, manutenção da frota de veículos, gerenciamento das viagens do campus e seguro da Frota, dentre outros.

Considerando uma questão importante, dos resíduos sólidos gerados no campus, citada no relatório 2024, em que se fazia necessário implementar ações para melhorar o formato dos locais de acondicionamento dos mesmos para realização da coleta de lixo e recicláveis, a PU, juntamente com a SGAS, realizou cotações de contentores adequados, avaliou as melhores condições de armazenamento até o destino final dos resíduos, e conseguiu orçamento para aquisição e implantação de tais ações.



Aquisição e implantação de contentores em vários pontos do campus – Figura 6: Área Norte do campus / Figura 7: Extremo Norte do campus



Série histórica de indicadores: elaborar planilha com os principais números da unidade nos últimos quatro anos (2022-2025). No relatório, destacar os principais dados e fazer uma análise da evolução no período.

Tabela 1 – Relação dos contratos geridos pela PU-SC em 2025.

| CONTRATO | PROCESSO | OBJETO | CNPJ | EMPRESA | VIGÊNCIA |
|---------------|----------------------------------|---|--------------------|---|------------|
| 21/2022 | 23112.006023/2022-80 | Prestação de serviços técnicos de coleta, análise e assessoria da qualidade da água | 04.233.577/0001-02 | SUPREMA TECNOLOGIA ANALÍTICA LTDA | 11/06/2027 |
| 43/2023 | 23112.021612/2023-79 | Serviços Limpeza Asseio e Conservação | 69.207.850/0001-61 | RCA PRODUTOS E SERVIÇOS | 06.01.2027 |
| 31/2023 | 23112.014638/2023-61 | Serviço especializado de limpeza e desinfecção preventiva e periódica dos reservatórios de água e caixas d'água no campus São Carlos. | 10.429.458/0001-14 | SUL - PRAG SERVIÇOS TÉCNICOS AMBIENTAIS LTDA. | 10/05/2025 |
| 23/2022 | 23112.019853/2022-77 | Serviços de manutenção predial preditiva e corretiva por demanda no campus São Carlos. | 05.058.935/0001-42 | INTERATIVA FACILITIES LTDA. | 13/06/2026 |
| 17/2025 | 23112.027453/2025-88 | Serviços de Vigilância Patrimonial São Carlos (jun-dez25) | 42.252.552/0001-37 | BARACK SEGURANÇA PRIVADA LTDA | 06.06.2026 |
| 47/2023 | 23112.004217/2023-21 | Fornecimento de hipoclorito de sódio 12% acondicionados em bombonas de 50 kg. | 39.878.167/0001-95 | DNA COMÉRCIO DE PRODUTOS QUÍMICOS LTDA. | 11/07/2026 |
| 64/2018 | 23112.003223/2018-02 | Serviços de Vigilância Patrimonial São Carlos (jan24 a jun 25) | 07.473.476/0002-70 | G I Empresa de Vigilância | 06.06.2024 |
| 65/2025 (ARP) | 23112.032205/2025-59 | Serviços de Sinalização Horizontal/Vertical e Defensas Metálicas no campus São Carlos. | 17.592.525/0001-66 | Tinpavi Indústria e Comércio de Tintas Ltda. | 10/10/2026 |
| 20/2024 | 23112.003223/2018-02 | Serviços de Vigilância Patrimonial São Carlos (jan24 a jun 25) | 07.473.476/0002-70 | G I Empresa de Vigilância | 07.06.2025 |
| 31/2019 | 23112.104929/2019-63 | Serviços de Zeladoria SC/LS/SO | 79.283.065/0001-41 | Orbenk Administração e Serviços | 31.10.2025 |
| 17/2025 (ARP) | 23112.029062/2024-17 | Serviços gerais de pintura predial. | 15.575.544/0001-59 | RP SERVIÇOS, SOLUÇÕES E TERCEIRIZAÇÃO LTDA. | 06/08/2026 |
| 36/2016 | 23112.100872/2019-23 | Serviços de Portaria SC/LS | 79.283.065/0001-41 | Orbenk Administração e Serviços | 30.11.2025 |
| 66/2025 (ARP) | 23112.032230/2025-32 | Serviços de Recapeamento Asfáltico no Campus São Carlos | 26.444.816/0001-06 | Pavini Engenharia Ltda. | 10/10/2026 |
| 98/2025 (ARP) | Processo nº 23112.040728/2025-79 | Serviços de manutenção predial complementar no campus São Carlos. | 96.446.687/0001-62 | HS LOPES CONSTRUTORA LTDA. | 15/12/2026 |

| | | | | | |
|----------|----------------------|--|--------------------|---|------------|
| 54/2025 | 23112.037816/2025-93 | Serviços de Portaria e Zeladoria (54/25) | 21.297.153/0001-12 | WWS | 1.12.2026 |
| 30/2022 | 23112.014417/2022-10 | Serviços de Limpeza Asseio e Conservação | 56.419.492/0001-09 | Works Construção e Serviços | 29.12.2022 |
| 48/2022 | 23112.038765/2022-74 | Serviços de Limpeza Asseio e Conservação SC/LS | 56.419.492/0001-09 | Works Construção e Serviços | 29.06.2023 |
| 003/2024 | 23112.000827/2024-37 | Contratação de Serviços Continuados, SEM dedicação exclusiva de mão de obra, de conservação e manutenção de áreas verdes, e jardinagem, para atender demandas do campus São Carlos da Universidade Federal de São Carlos | 21.366.914/0001-40 | Comercial Godoy Limpezas Urbanas | 24/01/2027 |
| 013/2025 | 23112.020864/2025-42 | Poda e Supressão de árvores | 06.338.601/0001-95 | Jardina Serviços e Comercio de Plantas Eireli | 04/07/2026 |
| 046/2023 | 23112.023527/2022-64 | Controle de Pragas | 30.126.526/0001-83 | Excelência Saneamento LTDA | 26/06/2026 |
| 004/2025 | 23112.040571/2024-09 | Frota com Motorista | 10.158.805/0001-11 | M.G. Aranda | 23/01/2026 |
| 014/2024 | 23112.035908/2023-77 | Manutenção Elétrica de Baixa e Média Tensão | 57.429.045/0001-01 | Labor Solução em Engenharia Ltda. | 01/03/2027 |
| 17/2023 | 23112.001098/2023-55 | Fornecimento de Energia Elétrica | 33.050.196/0001-88 | CPFL Energia | 05/05/2033 |

Tabela 2 – Valores gastos pela PU-SC (2022 - 2025)

| SERVIÇOS | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Prestação de serviços técnicos de coleta, análise e assessoria da qualidade da água | R\$ 23.181,69 | R\$ 40.765,68 | R\$ 42.448,6 | R\$ 44.465,73 |
| Serviços Limpeza Asseio e Conservação (RCA) | x | R\$ 2.937.958,59 | R\$ 5.782.834,21 | R\$ 7.111.195,76 |
| Serviço especializado de limpeza e desinfecção preventiva e periódica dos reservatórios de água e caixas d'água no campus São Carlos. | x | R\$ 49.887,32 | 0 | 0 |
| Serviços de manutenção predial preditiva e corretiva por demanda no campus São Carlos. | R\$ 750.880,31 | R\$ 1.789.457,28 | R\$ 1.855.994,79 | R\$ 1.864.129,04 |
| Serviço de Vigilância Patrimonial São Carlos (17/25) | x | x | x | R\$ 2.808.762,36 |
| (Insumo de apoio para serviços) Fornecimento de hipoclorito de sódio 12% acondicionados em bombonas de 50 kg. | x | R\$ 25.848,00 | R\$ 25.848,00 | R\$ 10.770,00 |
| Serviços de Vigilância Patrimonial São Carlos (64/18) | R\$ 3.107.872,32 | R\$ 3.384.237,96 | R\$ 3.479.235,84 | R\$1.407.763,60 |
| Serviços de Vigilância Patrimonial São Carlos(20/24) | x | x | x | R\$ 1.970,869,04 |
| Serviços de Zeladoria (31/19) SC/LS/SO | R\$ 926.974,68 | R\$ 991.271,64 | R\$ 1.054.945,20 | R\$ 1.124.740,87 |
| Serviços gerais de pintura predial. | 0 | 0 | 0 | R\$ 83.281,53 |
| Serviços de Portaria (36/19) SC/LS | R\$ 1.678.452,00 | R\$ 1.796.233,32 | R\$ 1.854.054,00 | R\$ 2.168.247,48 |
| Serviços de Portaria e Zeladoria (54/25) WWS | x | x | x | R\$ 279.695,49 |
| Serviços de Limpeza Asseio Conservação (30/22) | R\$ 2.141.824,21 | x | x | x |
| Serviços de Limpeza Asseio Conservação (48/22) - SC/LS - 29.12.22 a 29.06.23 | x | R\$ 2.703.995,94 | x | x |
| Manutenção Elétrica baixa e média tensão | x | x | x | R\$ 1.440.000,00 |
| Serviços de Corte de Grama e manutenção de áreas verdes | x | x | R\$ 1.154.031,13 | R\$ 1.148.153,35 |
| Poda e Supressão de árvores | x | x | | R\$ 69.260,00 |
| Controle de Pragas | x | R\$ 23.696,06 | R\$ 47.666,50 | R\$ 23.546,00 |
| Frota com Motorista | x | x | x | R\$ 259.034,30 |
| Fornecimento de Energia Elétrica | x | x | R\$ 7.299.233,96 | R\$ 7.439.633,52 |
| Total | R\$ 8.629.185,21 | R\$ 13.743.351,79 | R\$ 22.596.292,23 | R\$ 27.282.679,03 |

Tabela 3 – Valores gastos com Água/Esgoto (SAAE) pelo campus ligado à PU-SC (2025)

| | Lançamento Esgoto Rede SAAE (Valor contas R\$) | Consumo de Água - Produção Poços |
|--------------|---|---|
| Mês | Valor [R\$] | Consumo [m3] |
| jan/25 | R\$ 214.441,36 | 18.453 |
| fev/25 | R\$ 244.643,44 | 20.973 |
| mar/25 | R\$ 224.692,99 | 19.269 |
| abr/25 | R\$ 240.213,22 | 20.600 |
| mai/25 | R\$ 219.403,80 | 21.556 |
| jun/25 | R\$ 238.089,56 | 22.403 |
| jul/25 | R\$ 271.521,01 | 25.963 |
| ago/25 | R\$ 87.723,81 | 7.571 |
| set/25 | R\$ 233.600,55 | 20.037 |
| out/25 | R\$ 233.179,23 | 19.999 |
| nov/25 | R\$ 272.215,22 | 25.195 |
| dez/25 | R\$ 217.989,68 | 20.761 |
| Total | R\$ 2.697.713,87 | 242.780 |

Tabela 4 – Dados referentes a requisições de serviços recebidas pela PU-SC (2025)

| | Unidade Executora | Abertas | Solucionadas | Pendentes | % atendimento |
|-------------|---------------------------------|----------------|---------------------|------------------|----------------------|
| 2025 | S. Administradores de Edifícios | 820 | 820 | 0 | 100,00% |
| | S. Manutenção Geral | 2323 | 1927 | 396 | 82,95% |
| | S. Of. Serralheria e Marcenaria | 61 | 35 | 26 | 57,38% |
| | S. Urbanização | 64 | 36 | 28 | 56,25% |
| | Departamento de Infra Elétrica | 1135 | 948 | 187 | 83,52% |
| | Boletins Internos de Ocorrência | 402 | 402 | 0 | 100% |
| | Total | 4805 | 4168 | 637 | 86,74% |

Tabela 5 – Valores gastos com Energia Elétrica (CPFL) pelo campus ligado à PU-SC (2025)

| Consumo Energia Elétrica | | |
|---------------------------------|-----------------|-------------------------|
| Mês | MWh | Valores |
| Janeiro | 821,19 | R\$ 597.144,51 |
| Fevereiro | 817,98 | R\$ 595.899,18 |
| Março | 826,99 | R\$ 581.294,63 |
| Abril | 809,62 | R\$ 593.880,98 |
| Mai | 768,63 | R\$ 542.512,47 |
| Junho | 713,06 | R\$ 527.860,96 |
| Julho | 720,20 | R\$ 626.845,21 |
| Agosto | 725,90 | R\$ 626.612,91 |
| Setembro | 839,12 | R\$ 616.464,50 |
| Outubro | 870,88 | R\$ 660.973,60 |
| Novembro | 790,37 | R\$ 851.276,14 |
| Dezembro | 780,98 | R\$ 618.868,43 |
| Total | 9.484,92 | R\$ 7.439.633,52 |